



**The Mosaic Company**  
101 E. Kennedy Blvd, Suite 2500  
Tampa, FL 33602  
[www.mosaicco.com](http://www.mosaicco.com)

**PARA DIVULGAÇÃO IMEDIATA**

**Imprensa:**

Ben Pratt  
The Mosaic Company  
813-775-4206  
[benjamin.pratt@mosaicco.com](mailto:benjamin.pratt@mosaicco.com)

**Investidores**

Laura Gagnon  
The Mosaic Company  
813-775-4214  
[investor@mosaicco.com](mailto:investor@mosaicco.com)

**Investidores**

Paul Massoud  
The Mosaic Company  
813-244-0669  
[investor@mosaicco.com](mailto:investor@mosaicco.com)

**A THE MOSAIC COMPANY ANUNCIA RESULTADOS DO SEGUNDO TRIMESTRE DE 2021**

TAMPA, Flórida, 2 de agosto de 2021 – A The Mosaic Company (NYSE: MOS) anunciou um lucro líquido da ordem de US\$ 437 milhões, ou US\$ 1,14 por ação diluída, no segundo trimestre de 2021. O EBITDA<sup>(1)</sup> ajustado foi de US\$ 829 milhões, sendo o lucro líquido por ação (LPA)<sup>(1)</sup> ajustado de US\$ 1,17. A margem bruta foi de US\$ 752 milhões, em comparação com os US\$ 257 milhões registrados no mesmo período no ano passado, um reflexo da melhoria nas margens por tonelada em todos os três segmentos operacionais, em consequência da alta nos preços e dos benefícios de transformação, limitados em parte pela queda nos volumes. Os resultados anunciados sofreram um impacto negativo de itens específicos totalizando US\$ 27 milhões.

“Os resultados da Mosaic no segundo trimestre de 2021 ressaltam os benefícios dos nossos esforços de transformação, em meio a um ambiente de preços em elevação”, afirmou Joc O’Rourke, Presidente e Principal Executivo. “Os mercados agrícolas subjacentes continuam positivos, impulsionando a demanda por fertilizantes. As previsões apontam que o segundo semestre de 2021 será um dos melhores períodos em mais de uma década.”

**Destaques:**

- No segundo trimestre, as receitas cresceram 37% no ano-a-ano, alcançando US\$ 2,8 bilhões, com altas nos preços compensando amplamente as quedas nos volumes.
- No trimestre, as margens brutas saltaram 193% em relação ao mesmo período no ano anterior, em razão especialmente dos aumentos de preços no ano-a-ano. A taxa de margem bruta no trimestre foi 26.9%, acima dos 12.6% registrados no segundo trimestre de 2020, sendo ainda a maior taxa de margem bruta alcançada desde o primeiro trimestre de 2013.

- A empresa gerou US\$ 1.0 bilhão em fluxo de caixa operacional no trimestre, ou US\$ 718 milhões, depois de subtraídos os dispêndios de capital.
- Cerca de 90% das vendas nos segmentos de fosfato e potássio no terceiro trimestre já estão comprometidas e precificadas.
  - Os preços médios de fosfato realizados no terceiro trimestre devem ficar entre US\$ 90 e US\$ 100 por tonelada acima dos preços realizados no segundo trimestre. Os custos de matéria-prima no terceiro trimestre devem aumentar entre US\$ 15 e US\$ 25 por tonelada acabada acima dos custos do segundo trimestre.

<sup>(1)</sup>Vide “Medidas Financeiras Não-GAAP” para mais informações e conciliação.

- Os preços médios de fosfato realizados no terceiro trimestre devem ficar entre US\$ 25 e US\$ 35 por tonelada acima dos preços realizados no segundo trimestre.
- O balanço da Mosaic continua se fortalecendo. A dívida líquida em 30 de junho totalizava US\$ 3 bilhões, uma queda de US\$ 1,1 bilhão em relação ao registrado no mesmo período do ano anterior e incluía caixa disponível e equivalentes de caixa da ordem de US\$ 1,4 bilhão. Em agosto, a empresa continuou a amortização antecipada de US\$ 450 milhões em dívidas de longo prazo que venceriam em novembro de 2021.
- Os dispêndios de capital totalizaram US\$ 297 milhões no segundo trimestre. Os dispêndios de capital totais no ano devem aumentar, de US\$ 1,1 bilhão para cerca de US\$ 1,2 bilhão, com a empresa acelerando ainda mais a entrada em operação do projeto de potássio Esterhazy K3, para aproveitar projetos com oportunidades de alto crescimento do retorno.
- Os volumes de venda de fosfatados sofreram uma redução de 11% em relação ao mesmo período do ano passado, para 2,0 milhões de toneladas, com as vendas sendo limitadas pela produção. As receitas dos segmentos durante o mesmo período cresceram 54%, em resultado dos fortes aumentos nos preços. A melhora nos preços, limitada em parte pela alta dos custos de matéria prima e de conversão, resultou no aumento da margem bruta para US\$ 156 por tonelada, acima da margem registrada no ano passado, de US\$ 7 por tonelada. A disponibilidade de enxofre impactou negativamente os volumes de produção, que totalizaram 1,8 milhão de toneladas no segundo trimestre, embora essa questão tenha sido resolvida com a recuperação das taxas operacionais da refinaria U.S. Gulf. Os volumes de produção devem retornar aos níveis normais no segundo semestre de 2021.
- Os volumes de venda de potássio foram da ordem de 2,3 milhões de toneladas no segundo trimestre, uma queda de 9% no ano-a-ano, em razão do impacto negativo provocado por problemas ferroviários que atrasaram as vendas Canpotex. No início de junho, a Mosaic desativou os poços K1 e K2, acelerando a transferência da produção de minério para o novo projeto K3 em Esterhazy, começando também o processo de retomada das operações em

Colonsay. A empresa agora espera que o impacto negativo nos volumes de venda seja de aproximadamente 500 mil toneladas no segundo semestre de 2021, abaixo das 800 mil toneladas inicialmente estimadas. Em consequência da forte demanda e baixa oferta, no segundo trimestre os preços médios de MOP, custo FOB na mina, aumentaram US\$ 61 por tonelada no ano-a-ano e US\$ 43 por tonelada em relação ao primeiro trimestre de 2021. A margem bruta por tonelada no segundo trimestre foi de US\$ 93, ou US\$ 100 por tonelada excluindo custos específicos relacionados à depreciação antecipada das unidades K1 e K2.

- A Mosaic Fertilizantes registrou vendas líquidas de US\$ 1,0 bilhão no segundo trimestre de 2021, um aumento de 32% no ano-a-ano, com elevações nos preços compensando uma queda de 8% nos volumes. No trimestre, a Mosaic Fertilizantes gerou uma margem bruta por tonelada de US\$ 78, ou US\$ 81 por tonelada em bases ajustadas, especialmente devido aos aumentos de preços. O negócio está adiantado no atingimento de sua meta de US\$ 200 milhões em contribuição anual de EBITDA a partir da transformação no período entre 2019 e 2022.
- A empresa divulgou seu relatório anual de sustentabilidade, destacando os avanços alcançados em suas metas ambientais para 2025, reduções no uso de água fresca e de emissões de gases de efeito estufa desde nosso ano base da ordem de 18% e 10%, respectivamente.

## Resultados do Segundo Trimestre por Segmento

Resultados de Potássio*	2T 2021	1T 2021	2T 2020
Volume de Vendas, em milhões de toneladas	2,3	2,0	2,6
Preço de Venda MOP <sup>(2)</sup>	US\$ 243	US\$ 200	US\$ 182
Margem Bruta (GAAP), por tonelada	US\$ 93	US\$ 71	US\$ 51
Margem Bruta Ajustada (não-GAAP), por tonelada <sup>(1)</sup>	US\$ 100	US\$ 82	US\$ 60

\*Toneladas = toneladas de produtos acabados

<sup>(1)</sup>Vide "Medidas Financeiras Não-GAAP" para mais informações e conciliação.

<sup>(2)</sup>Preço Médio de Venda MOP (FOB mina)

Vendas líquidas no segmento de Potássio foram da ordem de US\$ 663 milhões no segundo trimestre, uma alta a partir dos US\$ 555 registrados no ano passado, trazida pelos aumentos nos preços e limitada em parte pela queda nos volumes. A margem bruta no segundo trimestre foi de US\$ 217 milhões, em comparação com os US\$ 132 milhões registrados no mesmo período no ano passado.

O custo caixa de MOP, excluindo custos de gestão de água salobra, foi de US\$ 62 por tonelada, em contraste com os US\$ 56 por tonelada registrados no mesmo trimestre do ano anterior. Os custos caixa por tonelada tiveram um impacto negativo trazido pelas taxas operacionais menores e a valorização do dólar canadense. Os custos de ociosidade da unidade de Esterhazy relacionados ao fechamento das frentes K1 e K2, incluídos nos custos das mercadorias vendidas, totalizaram US\$ 7 milhões, embora espera-se que esses custos sejam eliminados com a frente K3 alcançando produção plena. Os custos de caixa de gestão de água salobra foram de US\$ 13 milhões no trimestre atual. Com o fechamento das unidades K1 e K2, os custos de gestão de água salobra deixarão de ser divulgados. Os custos de fechamento de Esterhazy K1 e K2 totalizaram US\$ 158 milhões no trimestre, um reflexo particular da redução de valor patrimonial desses ativos.

A Mosaic acredita que o impacto líquido na produção dos fechamentos seja da ordem de 700 mil toneladas, o que representa um valor 300 mil toneladas abaixo das estimativas anteriores, refletindo ainda a aceleração da conclusão do segundo guindaste de produção na frente K3 e a retomada em Colonsay. O impacto esperado nas vendas em 2021 foi agora reduzido para cerca de 500 mil toneladas.

<b>Resultados da Mosaic Fertilizantes*</b>	<b>2T 2021</b>	<b>1T 2021</b>	<b>2T 2020</b>
Volume de Vendas, em milhões de toneladas	2,3	2,1	2,6
Preço de Venda de MAP no Brasil <sup>(3)</sup>	US\$ 589	US\$ 421	US\$ 314
Preço Médio de Venda do Produto Acabado (destino)	US\$ 442	US\$ 370	US\$ 308
Margem Bruta (GAAP), por tonelada	US\$ 78	US\$ 50	US\$ 39
Margem Bruta Ajustada (não-GAAP), por tonelada <sup>(1)</sup>	US\$ 81	US\$ 50	US\$ 39

\*Toneladas = toneladas de produtos acabados

<sup>(1)</sup>Vide "Medidas Financeiras Não-GAAP" para mais informações e conciliação.

<sup>(3)</sup>Preço médio de venda de MAP (produção no Brasil, preço entregue a clientes terceiros)

Vendas líquidas no segmento Mosaic Fertilizantes foram da ordem de US\$ 1,0 bilhão no segundo trimestre, uma elevação a partir dos US\$ 787 milhões registrados no mesmo período do ano passado, graças a um aumento nos preços no ano-a-ano. A margem bruta foi de US\$ 185 milhões, em comparação com os US\$ 101 milhões registrados no mesmo período

no ano passado. Preços mais elevados e benefícios de transformação compensaram em parte pressões inflacionárias sobre os custos de produção e os impactos cambiais desfavoráveis.

A redução nos volumes de venda divulgados é produto de estoques limitados, menores taxas operacionais e um aumento nos volumes produzidos vendidos através do próprio sistema de distribuição da empresa. Os volumes extraídos e as taxas operacionais das unidades de conversão foram impactados por paradas de manutenção no segundo trimestre, o que, por sua vez, também afetou as métricas do custo por tonelada. A empresa espera que tanto a taxa operacional quanto os volumes extraídos voltem aos níveis normais no segundo semestre de 2021.

<b>Resultados de Fosfatados*</b>	<b>2T 2021</b>	<b>1T 2021</b>	<b>2T 2020</b>
Volume de Vendas, em milhões de toneladas	2,0	2,1	2,2
Preço médio de venda DAP <sup>(4)</sup>	US\$ 544	US\$ 426	US\$ 287
Margem Bruta (GAAP), por tonelada	US\$ 156	US\$ 84	US\$ 7
Margem Bruta Ajustada (não-GAAP), por tonelada <sup>(1)</sup>	US\$ 156	US\$ 84	US\$ 12

\*Toneladas = toneladas de produtos acabados

<sup>(1)</sup>Vide "Medidas Financeiras Não-GAAP" para mais informações e conciliação.

<sup>(4)</sup>Preço médio de venda DAP<sup>(4)</sup> (FOB fábrica)

Vendas líquidas no segmento de Fosfatados foram da ordem de US\$ 1,2 bilhão no segundo trimestre de 2021, uma elevação a partir dos US\$ 762 milhões registrados no mesmo período do ano passado, graças a um aumento nos preços no ano-a-ano que teve a contrapartida de volumes menores. A margem bruta foi de US\$ 309 milhões, em comparação com os US\$ 18 milhões registrados no mesmo período no ano passado. Preços mais elevados e benefícios de transformação compensaram em parte a queda nos volumes e as elevações nos preços das matérias primas. A margem bruta por tonelada foi US\$ 156, em contraste com uma margem de US\$ 7 registrada no mesmo período no ano anterior.

A produção de fosfato acabado totalizou 1,8 milhão de toneladas, um reflexo da baixa disponibilidade de enxofre no primeiro semestre de 2021, anteriormente divulgada. Essa questão foi resolvida e esperamos que a produção retome níveis operacionais habituais no terceiro e no quarto trimestres. Os estoques de produtos acabados continuam baixos; acreditamos que as vendas sejam compatíveis com a produção no segundo semestre de 2021.

Embora o preço à vista da amônia no trimestre fosse US\$ 530 por tonelada, uma alta de US\$ 296 em relação ao registrado no mesmo período no ano anterior, os custos realizados da Mosaic utilizados na produção foram de US\$ 382 por tonelada, um aumento de US\$ 93 por tonelada, um reflexo dos benefícios da produção interna e do contrato de longo prazo com a CF para o produto baseado em gás natural. Aproximadamente um terço da amônia que consumimos é adquirida no

mercado à vista, o que nos proporciona uma vantagem competitiva. A empresa notificou a CF que pretende ampliar os volumes de compras previstas no contrato no segundo semestre de 2021.

Uma elevação nos custos de caixa nesse segmento é o principal motivo das quedas nos volumes no curto prazo. O aumento nos custos de caixa de minério extraído nos Estados Unidos reflete a queda nos volumes resultante da transferência para novas áreas de mineração em South Fort Meade. Os aumentos nos custos de conversão de liquidez estão relacionados principalmente ao impacto das restrições de volume de enxofre que aconteceram durante o trimestre.

## **Outros**

Custos de venda, gerais e administrativos (SG&A) foram da ordem de US\$ 108 milhões, acima dos US\$ 95 milhões registrados há um ano, em razão especialmente dos gastos voltados a nossas prioridades estratégicas, incluindo projetos de transformação e de tecnologia.

O total dos gastos por dispêndios de passivos por remoção de ativos (ARO) no trimestre foi US\$ 41 milhões, ainda um reflexo prolongado da elevação de gastos relacionados ao fechamento da unidade de Plant City.

A alíquota tributária no trimestre foi de 20,7%, reflexo dos benefícios obtidos pelos excelentes resultados de fosfatados na jurisdição dos Estados Unidos. A empresa espera uma alíquota real para o ano de 2021 ao redor de 25%, considerando as atuais regras tributárias.

## **Perspectivas para o Mercado em 2021 e Principais Premissas**

Tendências positivas no setor agrícola devem impulsionar a demanda por fertilizantes durante o segundo semestre de 2021 e em períodos futuros. A economia agrícola na maior das regiões produtoras ao redor do mundo mantém-se atrativa em resultado da forte demanda por commodities, insumos a preços mais elevados porém ainda acessíveis e clima favorável. Em três dos quatro principais mercados de fertilizantes, América do Norte, Brasil e China, os preços domésticos das commodities agrícolas mantêm o incentivo à aplicação de nutrientes, para trazer maior produtividade. No quarto país, Índia, uma temporada normal de chuvas de monções e bons preços agrícolas estão incentivando os produtores a maximizar sua produtividade. Contudo, pode haver limitações na oferta por motivos econômicos do lado da

importação, com margens negativas dados os preços de mercado, atuais subsídios e preços de varejo tabelados pelo governo. Os embarques para a Índia devem permanecer restritos até que a situação mude. Contudo, mesmo com os recentes embarques menores para a Índia, os mercados globais devem continuar com demanda forte.

Os estoques dos produtores e dos canais de distribuição de fosfatados permanecem abaixo dos níveis normais. Embora as exportações de fosfato chinesas tenham aumentado em 2,1 milhões de toneladas no primeiro semestre de 2021, em resposta à forte demanda global, a Comissão de Reforma e Desenvolvimento Nacional da China solicitou que os produtores de fosfato suspendessem as exportações para atender as necessidades domésticas. Neste momento, acreditamos que, ao final de 2021, as exportações estarão abaixo dos níveis registrados em 2020. A recente reestruturação do setor deve limitar ainda mais a oferta voltada à exportação após 2021.

Cerca de 90% das vendas nos segmentos de fosfato e potássio a serem realizadas no terceiro trimestre já foram precificadas. No segmento de fosfatados, no terceiro trimestre a empresa espera realizar um valor médio entre US\$ 90 e US\$ 100 por tonelada acima dos valores obtidos no segundo trimestre, resultado de aumentos nos preços praticados no mercado e reflexo da diferença de cerca de 60 dias entre os preços visíveis de mercado e aqueles realizados. Os custos de matéria-prima no terceiro trimestre devem aumentar entre US\$ 15 e US\$ 25 por tonelada acabada acima dos custos do segundo trimestre. Os preços de potássio realizados no terceiro trimestre devem ficar entre US\$ 25 e US\$ 35 por tonelada acima dos preços realizados no segundo trimestre.

A empresa apresentou as seguintes premissas para modelagem para todo o ano de 2021:

<b>Estimativa de itens de conciliação EBITDA para LPA</b>	<b>Todo o ano de 2021</b>
Depreciação, Redução e Amortização	US\$ 800 a US\$ 820 milhões
Despesas Gerais, Administrativas e de Vendas <sup>(1)</sup>	US\$ 380 a US\$ 410 milhões
Despesas de Juros Líquidas	US\$ 160 a US\$ 170 milhões
Ajustes Não Particulares	US\$ 80 – US\$ 90 milhões
Alíquota efetiva <sup>(2)</sup>	Em torno de 25%

<sup>(1)</sup>Ajustes de marcação a mercado sobre a remuneração de incentivos baseados em ações podem trazer outras mudanças nas expectativas de SG&A.

<sup>(2)</sup>A empresa espera que os impostos pagos em 2021 totalizem cerca de US\$ 200 milhões, dependendo dos níveis de lucro e da combinação de áreas geográficas.

Expectativas de dispêndios de capital	Em milhões de US\$
Capital de sustento	US\$ 0,75 – US\$ 0,80
Capital de crescimento	US\$ 0,40 a US\$ 0,45
Capital total	~ US\$ 1,2

### Tabela de Sensibilidade Usando a Estrutura de Custos de 2020

A empresa forneceu as seguintes sensibilidades aos preços e às taxas de câmbio para ajudar investidores a prever o possível impacto de mudanças nesses fatores.

Essas sensibilidades estão baseadas em um EBITA ajustado em 2020 de US\$ 1,56 bilhão. A empresa realizou *hedging* de cerca de 50% de suas exposições ao real brasileiro ao longo do tempo.

Sensibilidade	Impacto ao EBITDA ajustado no ano <sup>(1)</sup>	Real em 2020
Preço médio MOP / tonelada (FOB mina) <sup>(3)</sup>	Mudança no preço de US\$ 10/ton = US\$ 65	US\$ 181
Preço médio DAP / tonelada (FOB fábrica) <sup>(3)</sup>	Mudança no preço de US\$ 10/ton = US\$ 105	US\$ 310
Média BRL/USD	Mudança de 0,10, sem <i>hedging</i> = US\$ 13	5,15
Média CAD/USD	Mudança de 0,01, sem <i>hedging</i> = US\$ 13	1,35

<sup>(1)</sup>Vide “Medidas Financeiras Não-GAAP” para mais informações e conciliação.

<sup>(2)</sup>Inclui o impacto do Imposto sobre Recursos Canadense

<sup>(3)</sup> Espera-se que aproximadamente 20% do impacto da sensibilidade de preço DAP seja no segmento da Mosaic Fertilizantes; espera-se que cerca de 5% do impacto de sensibilidade de preço MOP seja no segmento da Mosaic Fertilizantes.

<sup>(4)</sup> A empresa fez *hedging* de cerca de 50% da sensibilidade anual. Ao longo de períodos maiores, espera-se que a inflação compense parte dos benefícios de moeda corrente.

### Sobre a The Mosaic Company

A The Mosaic Company é uma das principais produtoras e distribuidoras mundiais de fertilizantes concentrados de fosfato e potássio. A Mosaic é fornecedora de fertilizantes fosfatados e de potássio e de matérias primas para rações animais para o setor agrícola mundial. Mais informações sobre a empresa estão disponíveis no site [www.mosaicco.com](http://www.mosaicco.com).

A Mosaic postou comentários e os respectivos slides em seu site, [www.mosaicco.com/investors](http://www.mosaicco.com/investors), concomitantemente com a divulgação deste comunicado e dos dados de desempenho. Além disso, a empresa oferecerá acesso a um conversa



que abordará as dúvidas sobre o trimestre, as atuais condições do mercado e outros assuntos na terça-feira, 3 de agosto de 2021, às 11h00 EDT (10h00 de Brasília). A conversa estará disponível tanto no site da empresa quanto via telefone, no seguinte número: 678-825-8336 Conference ID# 5744899. Todos os resultados relacionados a este comunicado, incluindo o áudio, estarão disponíveis por até um ano após o anúncio dos resultados.

*Este comunicado contém declarações futuras dentro do contexto da Lei de Reforma de Litígio de Valores Mobiliários Particulares de 1995 (Private Securities Litigation Reform Act of 1995). Entre outras, essas declarações podem incluir declarações sobre transações propostas ou futuras pendentes ou planos estratégicos e outras declarações sobre resultados financeiros e operacionais futuros. Tais declarações são baseadas em convicções e expectativas atuais das administrações da The Mosaic Company, as quais estão sujeitas a consideráveis incertezas e riscos. Esses riscos e incertezas incluem, entre outros: Os impactos econômicos e operacionais provocados pela pandemia do coronavírus (COVID-19), a possível queda na demanda e produção de petróleo e seu impacto na disponibilidade e no preço de enxofre, instabilidade política e econômica no Brasil ou mudanças nas políticas governamentais no Brasil e em outros países nos quais temos operações; a previsibilidade e volatilidade, de expectativas de clientes no tocante aos mercados de agricultura, fertilizantes, matérias primas, energia e transportes, que estão sujeitos a pressões competitivas e outras, e condições econômicas, de crédito e do mercado; do nível de estoques nos canais de distribuição de fertilizantes; os efeitos de futuras inovações de produtos ou o desenvolvimento de novas tecnologias na demanda pelos nossos produtos; mudanças em moedas estrangeiras e em taxas de câmbio; riscos do comércio internacional e outros riscos associados às operações internacionais da Mosaic e aquelas de joint-ventures nas quais a Mosaic tenha participações, incluindo o desempenho da Wa'ad Al Shamal Phosphate Company (também conhecida como MWSPC), o oportuno desenvolvimento e início das operações das instalações de produção no Reino da Arábia Saudita, o futuro sucesso dos atuais planos para a MWSPC e quaisquer mudanças futuras nesses planos; dificuldades para a realização dos benefícios de nosso contato de fornecimento de longo prazo de amônia com preço baseado no gás natural com a CF Industries, Inc., incluindo o risco que as reduções de custos inicialmente previstas no contrato não sejam plenamente realizadas conforme os termos ou que o preço do gás natural ou da amônia durante o período fiquem em níveis em que a precificação seja desvantajosa para a Mosaic; inadimplemento de clientes; os efeitos das decisões tomadas pela Mosaic para sair de operações comerciais ou de locais; mudanças na política governamental; mudanças em regulamentos ambientais e governamentais, incluindo expansão dos tipos e das extensões de recursos hídricos regulamentados por leis federais, impostos sobre carbono ou outras regulamentações de gases de efeito estufa, implementação de normas numéricas para qualidade da água no despejo de nutrientes nos corpos hídricos da Flórida ou esforços para redução do fluxo de excesso de nutrientes na bacia do Rio Mississippi, no Golfo do México ou em outros locais; outros desdobramentos em processos judiciais ou administrativos ou queixas que as operações da Mosaic estejam trazendo impactos negativos próximos a fazendas, operações comerciais ou propriedades; dificuldades ou atrasos no recebimento, aumento nos custos ou obstáculos para obtenção de autorizações governamentais ou maiores exigências de garantias financeiras; resolução de atividade de auditoria tributária global; a eficácia dos processos da Mosaic na gestão de suas prioridades estratégicas; condições climáticas adversas que afetem as operações na Flórida Central, na bacia do Rio Mississippi, na Costa do Golfo dos Estados Unidos, no Canadá ou no Brasil, incluindo possíveis furacões, excesso de calor, neve, chuva ou secas; os reais custos de diversos itens que sejam diferentes das estimativas atuais da administração, incluindo, entre outros, baixa de ativos, recuperação ambiental e de terras ou outros regulamentos ambientais, impostos e royalties canadenses sobre recursos, ou os custos da MWSPC; a redução da disponibilidade e na liquidez do caixa da Mosaic e aumento na alavancagem, devido ao uso de caixa e/ou disponibilidade de capacidade de endividamento para custear exigências de garantias financeiras e investimentos estratégicos; afluxo de salmoura na mina de potássio da Mosaic; outros incidentes ou perturbações que afetem as operações da Mosaic, incluindo possíveis incêndios em minas, alagamentos, explosões, eventos sísmicos, crateras ou liberação de produtos químicos voláteis ou perigosos; e riscos associados à cibersegurança, incluindo perda de reputação; assim como outros riscos e incertezas informados periodicamente nos relatórios da The Mosaic Company apresentados às autoridades (Securities and Exchange Commission). Os resultados reais poderão ser diferentes daqueles previstos em tais declarações futuras.*

###

## **Medidas Financeiras**

*Este comunicado à imprensa inclui a apresentação e a discussão do guidance para lucro diluído por ação não-GAAP, ou LPA diluído, EBITDA ajustado, denominadas medidas financeiras não-GAAP. De forma geral, a medida financeira não-GAAP é uma medida numérica suplementar do desempenho, posição financeira ou fluxo de caixa de uma empresa, que exclui ou inclui valores que normalmente não seriam excluídos ou incluídos nas medidas mais diretamente comparáveis calculadas e apresentadas em conformidade com as normas contábeis geralmente aceitas dos Estados Unidos (GAAP). As medidas financeiras não-GAAP não devem ser consideradas como sendo substitutas ou superiores às medidas de desempenho financeiro preparadas em conformidade com as GAAP. Além disso, como as medidas não-GAAP não são determinadas em conformidade com as GAAP, estão sujeitas a diversas interpretações e cálculos, não podendo ser comparáveis a outras medidas com nomes similares e comparáveis de outras empresas. Métricas ajustadas, incluindo LPA ajustado e EBITDA ajustado são calculados excluindo-se o impacto de itens particulares da medida GAAP. O impacto de itens particulares sobre a margem bruta e o EBITDA é antes do pagamento de impostos. O impacto de itens particulares sobre o lucro líquido diluído por ação é calculado como o valor do item particular mais o efeito de imposto de renda, com base na real alíquota tributária anual, dividida pela média ponderada das ações diluídas. A administração acredita que essas medidas ajustadas oferecem a analistas de valores mobiliários, investidores, administradores e outras informações adicionais úteis sobre o nosso desempenho, excluindo determinados itens que talvez não sejam indicativos ou não estejam relacionados aos resultados centrais de nossas operações. A administração usa essas medidas ajustadas na análise e avaliação do desempenho geral da Mosaic e das tendências financeiras, para tomadas de decisões financeiras e operacionais e para prever e planejar períodos futuros. Essas medidas ajustadas também ajudam a administração na comparação de nossos resultados operacionais e os de nossos concorrentes. Não estamos apresentando um guidance futuro para lucro diluído por ação, US-GAAP, margem bruta por tonelada, ou conciliação quantitativa de lucro ajustado futuro diluído por ação, margem bruta ajustada e EBITDA ajustado porque não podemos prever com razoável certeza nossos itens particulares sem um esforço injustificado. Historicamente, nossos itens particulares têm incluído, entre outros, ganhos ou perdas em transações de câmbio, ganhos ou perdas não realizados em derivativos, encargos de aquisições, itens tributários específicos, contingências e outros determinados ganhos ou perdas. Esses itens não são certos e dependem de diversos fatores, podendo ter um impacto relevante nos resultados GAAP divulgados para o período de guidance. Conciliações para períodos atuais e históricos, a partir do trimestre findo em 30 de setembro de 2019, para LPA ajustado consolidado e EBITDA ajustado, assim como EBITDA ajustado por segmento e margem bruta ajustada por tonelada são apresentados no quadro Informações Financeiras de Determinados Trimestres do Ano Civil, com dados de desempenho para tais períodos. Estas informações estão sendo fornecidas através do anexo Exhibit 99.2 do formulário 8-K e estão disponíveis em nosso site, [www.mosaicco.com](http://www.mosaicco.com) na seção “Informações Financeiras – Resultados Trimestrais, na guia “Investidores”.*

Para os três meses findos em 30 de junho de 2021, a Empresa anunciou os seguintes itens específicos, os quais, somados, impactaram negativamente o lucro por ação em US\$ (0,03):

Descrição	Segmento	Item na linha	Valor (em milhões)		Efeito tributário (em milhões)		Impacto sobre o LPA (por ação)	
Ganho (prejuízo) em transações cambiais	Consolidado	Ganho (prejuízo) em transações cambiais	US\$	111	US\$	(27)	US\$	0,21
Ganho (prejuízo) não realizado em derivativos	Corporativo e Outros	Custo das mercadorias vendidas		38		(10)		0,08
Custos de fechamento e desativação indefinida de instalações	Fosfatados	Outras receitas(despesas) operacionais		(11)		3		(0,02)
Custos de fechamento e desativação indefinida de instalações	Potássio	Outras receitas(despesas) operacionais		(4)		1		—
Depreciação antecipada	Potássio	Custo das mercadorias vendidas		(15)		4		(0,04)
Ganho realizado sobre os valores mobiliários da RCRA Trust	Fosfatados	Outras receitas(despesas) não-operacionais		1		—		—
Itens tributários distintos	Consolidado	(Provisão)benefício de impostos sobre a renda		—		6		0,01
Ajuste ARO	Fosfatados	Outras receitas(despesas) operacionais		(3)		1		—
Moeda corrente funcional para câmbio	Mosaic	Custo das mercadorias vendidas		(6)		1		(0,01)
Custos de fechamento de Esterhazy	Potássio	Custos de fechamento de mina		(158)		43		(0,30)
Ganhos na venda de depósito	Corporativo e Outros	Outras receitas(despesas) operacionais		20		(5)		0,04
Total de itens particulares			US\$	(27)	US\$	17	US\$	(0,03)

Para os três meses findos em 30 de junho de 2020, a Empresa anunciou os seguintes itens específicos, os quais, somados, impactaram positivamente o lucro por ação em US\$ 0,01:

Descrição	Segmento	Item na linha	Valor (em milhões)	Efeito (em milhões)	Impacto sobre (por ação)
Ganho (prejuízo) em transações cambiais	Consolidado	Ganho (prejuízo) em transações cambiais	US\$ 34	US\$ (15)	US\$ 0,05
Ganho (prejuízo) não realizado em derivativos	Corporativo e Outros	Custo das mercadorias vendidas	9	(4)	0,01
Depreciação antecipada	Potássio	Custo das mercadorias vendidas	(22)	9	(0,03)
Custos de fechamento e desativação indefinida de instalações	Fosfatados	Outras receitas(despesas) operacionais	(12)	5	(0,02)
Custos de fechamento e desativação indefinida de instalações	Potássio	Outras receitas(despesas) operacionais	(7)	3	(0,01)
Ganho realizado sobre os valores mobiliários da RCRA Trust	Fosfatados	Outras receitas(despesas) não-operacionais	3	(1)	—
Itens tributários distintos	Consolidado	(Provisão)benefício de impostos sobre a renda	—	3	0,01
Paralisação da mina determinada pelo governo	Fosfatados	Custo das mercadorias vendidas	(8)	3	(0,01)
Acordo judicial	Potássio	Outras receitas(despesas) operacionais	7	(3)	0,01
Baixa de ativos	Mosaic Fertilizantes	Outras receitas(despesas) operacionais	(4)	2	(0,01)
Ajuste ARO – instalações fechadas	Fosfatados	Outras receitas(despesas) operacionais	(50)	22	(0,07)
Alteração na alíquota tributária	Consolidado	(Provisão)benefício de impostos sobre a renda	—	32	0,08
Total de itens particulares			US\$ (50)	US\$ 56	US\$ 0,01

**Demonstrações de Resultados Consolidados Condensadas**  
(em milhões, exceto valores por ação)

**The Mosaic Company**

**(não auditados)**

	Três meses findos em		Seis meses findos em	
	30 de junho		30 de junho	
	2021	2020	2021	2020
Vendas líquidas	US\$ 2.800,7	US\$ 2.044,7	US\$ 5.097,8	US\$ 3.842,8
Custo das mercadorias vendidas	2.048,4	1.787,7	3.910,6	3.544,4
Margem bruta	752,3	257,0	1.187,2	298,4
Despesas gerais, administrativas e de vendas	107,6	95,1	209,3	163,0
Custos de fechamento de mina	158,1	—	158,1	—
Outras despesas operacionais	2,6	76,1	22,6	115,8
Lucro operacional	484,0	85,8	797,2	19,6
Despesas com juros, líquido	(37,3)	(49,3)	(82,3)	(90,4)
Ganho (prejuízo) em transações cambiais	111,1	34,1	65,3	(180,1)
Outras receitas	1,4	2,4	4,4	6,9
Lucro(prejuízo) de empresas consolidadas antes do pagamento de impostos sobre a renda	559,2	73,0	784,6	(244,0)
Provisão(benefício de) impostos sobre a renda	115,9	(2,7)	175,6	(135,7)
Lucro(prejuízo) de empresas consolidadas	443,3	75,7	609,0	(108,3)
Participações em (prejuízos) líquidos de empresas não-consolidadas	(4,5)	(29,8)	(12,0)	(49,8)
Lucro(prejuízo) líquido, incluindo participações não-controladoras	438,8	45,9	597,0	(158,1)
Menos: Lucro(prejuízo) líquido atribuível à participações não controladoras	1,6	(1,5)	3,1	(2,5)
Lucro(Prejuízo) líquido atribuível à Mosaic	US\$ 437,2	US\$ 47,4	US\$ 593,9	US\$ (155,6)
Lucro(prejuízo) líquido diluído por ação atribuível à Mosaic	US\$ 1,14	US\$ 0,12	US\$ 1,55	US\$ (0,41)
Média ponderada diluída de ações em circulação	383,3	381,3	383,0	378,9

**Balanços Consolidados Condensados**  
**(em milhões, exceto valores por ação)**

**The Mosaic Company**

**(não auditados)**

---

	30 de junho de 2021		31 de dezembro de 2020	
<b>Ativo</b>				
<b>Ativo circulante</b>				
Caixa e equivalentes	US\$	1.417,6	US\$	574,0
Recebíveis, líquido, incluindo recebíveis de filiadas de US\$ 78,2 e US\$ 144,8, respectivamente		930,5		881,1
Estoques		2.194,4		1.739,2
Outro ativo circulante		445,1		326,9
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>4.987,6</b>		<b>3.521,2</b>
<b>Ativo imobilizado, líquido da depreciação acumulada de US\$ 7.968,4 e US\$ 8.106,8, respectivamente</b>				
Investimentos em empresas não-consolidadas		668,7		673,1
<i>Goodwill</i>		1.201,3		1.173,0
Imposto de renda diferido		1.169,4		1.179,4
Outros ativos		1.383,7		1.388,8
<b>Ativo total</b>	<b>US\$</b>	<b>21.473,5</b>	<b>US\$</b>	<b>19.789,8</b>
<b>Passivo e capital próprio</b>				
<b>Passivo circulante</b>				
Dívidas de curto prazo	US\$	0,1	US\$	0,1
Vencimentos atuais de dívidas de longo prazo		494,9		504,2
Acordos estruturados para contas a pagar		830,7		640,0
Contas a pagar		924,8		769,1
Passivo acumulado		1.887,4		1.233,1
<b>Total de passivo circulante</b>		<b>4.137,9</b>		<b>3.146,5</b>
Dívidas de longo prazo, menos vencimentos atuais		3.967,9		4.073,8
Imposto de renda diferido		1.073,5		1.060,8
Outros passivos não circulantes		1.778,6		1.753,5
<b>Capital próprio:</b>				
Ações Preferenciais, com valor nominal de US\$ 0,01, 15.000.000 ações autorizadas, nenhuma emitida e em circulação em 30 de junho de 2021 e 31 de dezembro de 2020.		—		—
Ações Ordinárias, com valor nominal de US\$ 0,01, 1.000.000.000 ações autorizadas, sendo 390.776.964 emitidas e 379.894.467 em circulação em 30 de junho de 2021, e 389.974.041 ações emitidas e 379.091.544 em circulação em 31 de dezembro de 2020.		3,8		3,8
Capital em excesso do valor nominal		882,6		872,8
Lucro acumulado		11.075,9		10.511,0
Outros prejuízos acumulados amplos		(1.624,3)		(1.806,2)
<b>Total do capital próprio da Mosaic</b>		<b>10.338,0</b>		<b>9.581,4</b>
Participações não-controladoras		177,6		173,8
<b>Patrimônio total</b>		<b>10.515,6</b>		<b>9.755,2</b>
<b>Total de passivo e capital próprio</b>	<b>US\$</b>	<b>21.473,5</b>	<b>US\$</b>	<b>19.789,8</b>

**Demonstrações de Fluxo de Caixa Consolidados Condensadas**  
(em milhões, exceto valores por ação)

**The Mosaic Company**

**(não auditados)**

	Três meses findos em		Seis meses findos em	
	30 de junho		30 de junho	
	2021	2020	2021	2020
<b>Fluxos de Caixa de Atividades Operacionais:</b>				
Caixa líquido das atividades operacionais	US\$ 1.015,1	US\$ 813,7	US\$ 1.333,9	US\$ 1.003,6
<b>Fluxos de Caixa de Atividades de Investimento:</b>				
Dispêndios de capital	(297,2)	(257,2)	(585,8)	(520,7)
Aquisições de valores mobiliários disponíveis à venda – restritos	(76,8)	(138,5)	(200,5)	(348,5)
Proventos da venda de valores mobiliários disponíveis à venda – restritos	75,3	137,2	186,1	341,0
Compras de valores mobiliários detidos até o vencimento	—	—	(0,8)	(0,7)
Proventos da venda de valores mobiliários detidos até o vencimento	—	—	0,8	0,8
Outros	27,6	0,6	20,6	0,5
Caixa líquido usado em atividades de investimento	(271,1)	(257,9)	(579,6)	(527,6)
<b>Fluxos de Caixa de Atividades de Financiamento:</b>				
Pagamentos de dívidas de curto prazo	(25,0)	(688,9)	(25,0)	(821,5)
Proventos da emissão de dívidas de curto prazo	10,0	289,6	25,0	1.395,0
Pagamentos de acordos estruturados para contas a pagar	(181,7)	(288,7)	(342,7)	(701,6)
Proventos de acordos estruturados para contas a pagar	212,8	193,7	527,5	365,3
Cobranças de recebíveis transferidos	102,1	—	188,7	—
Pagamentos de recebíveis transferidos	(160,6)	—	(160,6)	—
Pagamentos de dívidas de longo prazo	(14,2)	(17,2)	(128,7)	(31,4)
Dividendos em caixa pagos	(28,6)	(19,0)	(47,5)	(37,9)
Outros	3,1	(0,2)	2,9	(0,3)
Caixa líquido fornecido por atividades de financiamento	(82,1)	(530,7)	39,6	167,6
Efeitos de flutuações cambiais no caixa	69,2	(15,4)	49,1	(84,3)
Mudança líquida no caixa, equivalentes a caixa e caixa restrito	731,1	9,7	843,0	559,3
Caixa, equivalentes a caixa e caixa restrito – início do período	706,3	1.081,9	594,4	532,3
Caixa, equivalentes a caixa e caixa restrito – final do período	US\$ 1.437,4	US\$ 1.091,6	US\$ 1.437,4	US\$ 1.091,6



**Seis meses findos em**

**30 de junho de 2021    30 de junho de 2020**

**Conciliação de caixa, equivalente a caixa e caixa restrito informado nos balanços consolidados condensados não auditados para as declarações de fluxo de caixa não auditadas:**

Caixa e equivalentes	US\$	1.417,6	US\$	1.073,3
Caixa restrito em outro ativo circulante		10,6		8,5
Caixa restrito em outro ativo		9,2		9,8
Total de caixa, equivalente a caixa e caixa de utilização limitada informado nas declarações de fluxo de caixa não auditadas	US\$	1.437,4	US\$	1.091,6

**Cálculo do lucro por ação**

	<u>Três meses findos em 30 de junho</u>		<u>Seis meses findos em 30 de junho</u>	
	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Lucro (prejuízo) líquido atribuível à Mosaic	US\$ 437,2	US\$ 47,4	US\$ 593,9	US\$ (155,6)
Média ponderada básica de ações em circulação	379,8	379,1	379,5	378,9
Impacto diluidor de prêmios em ações	3,5	2,2	3,5	—
Média ponderada diluída de ações em circulação	383,3	381,3	383,0	378,9
Lucro (prejuízo) líquido básico por ação atribuível à Mosaic	US\$ 1,15	US\$ 0,13	US\$ 1,56	US\$ (0,41)
Lucro (prejuízo) líquido diluído por ação atribuível à Mosaic	US\$ 1,14	US\$ 0,12	US\$ 1,55	US\$ (0,41)
Impacto de itens específicos sobre o lucro (prejuízo) líquido por ação atribuível à Mosaic	0,03	(0,01)	0,19	0,46
Lucro (prejuízo) líquido diluído ajustado por ação atribuível à Mosaic	US\$ 1,17	US\$ 0,11	US\$ 1,74	US\$ 0,05

### **Conciliação de Medidas Financeiras Não-GAAP**

<b>Lucros consolidados (em milhões)</b>	<b>Três meses findos em</b>		<b>Três meses findos em</b>	
	<b>30 de junho</b>		<b>30 de junho</b>	
	<b>2021</b>		<b>2020</b>	
Lucro líquido consolidado atribuível à Mosaic	US\$	437	US\$	47
Menos: Despesas com juros consolidadas, líquido		(37)		(49)
Mais: Depreciação, redução e amortização consolidadas		204		215
Mais: Acréscimo de despesa		19		17
Mais: (Receita)Despesa de remuneração baseada em ações		4		8
Mais: Provisão consolidada para (benefício de) impostos sobre a renda		116		(3)
Menos: Participações em receitas(prejuízos) líquidos de empresas não-consolidadas, líquido de dividendos		(4)		(30)
Mais: Itens particulares		8		20
EBITDA Ajustado	US\$	829	US\$	383

<b>Margem bruta de potássio (por tonelada)</b>	<b>Três meses findos em</b>					
	<b>30 de junho</b>		<b>30 de março</b>		<b>30 de junho</b>	
	<b>2021</b>		<b>2021</b>		<b>2020</b>	
Margem bruta por tonelada	US\$	93	US\$	71	US\$	51
Itens particulares na margem bruta por tonelada		7		11		9
Margem bruta por tonelada ajustada	US\$	100	US\$	82	US\$	60

<b>Margem bruta da Mosaic Fertilizantes (por tonelada)</b>	<b>Três meses findos em</b>					
	<b>30 de junho</b>		<b>30 de março</b>		<b>30 de junho</b>	
	<b>2021</b>		<b>2021</b>		<b>2020</b>	
Margem bruta por tonelada	US\$	78	US\$	50	US\$	39
Itens particulares na margem bruta por tonelada		3		—		—
Margem bruta por tonelada ajustada	US\$	81	US\$	50	US\$	39

<b>Fosfato Margem bruta (por tonelada)</b>	<b>Três meses findos em</b>					
	<b>30 de junho</b>		<b>30 de março</b>		<b>30 de junho</b>	
	<b>2021</b>		<b>2021</b>		<b>2020</b>	
Margem bruta por tonelada	US\$	156	US\$	84	US\$	7
Itens particulares na margem bruta por tonelada		—		—		5
Margem bruta por tonelada ajustada	US\$	156	US\$	84	US\$	12