



**The Mosaic Company**  
 101 E. Kennedy Blvd., Suite 2500  
 Tampa, FL 33602  
[www.mosaicco.com](http://www.mosaicco.com)

Para divulgação imediata

**Investidores**

Joan Tong  
 863-640-0826  
[joan.tong@mosaicco.com](mailto:joan.tong@mosaicco.com)

Jason Tremblay  
 813-775-4226  
[jason.tremblay@mosaicco.com](mailto:jason.tremblay@mosaicco.com)

**Imprensa**

Ben Pratt  
 813-775-4206  
[benjamin.pratt@mosaicco.com](mailto:benjamin.pratt@mosaicco.com)

**A THE MOSAIC COMPANY ANUNCIA RESULTADOS DO QUARTO TRIMESTRE E DO ANO DE 2024**

- ***No quarto trimestre de 2024, a empresa registrou um lucro líquido de US\$ 169 milhões, sendo que o lucro líquido para os 12 meses de 2024 foi de US\$ 175 milhões***
- ***O EBITDA ajustado<sup>(1)</sup> foi de US\$ 594 milhões para o quarto trimestre de 2024, e US\$ 2,2 bilhões para o ano inteiro;***
- ***Realizada aproximadamente metade da meta de corte de custos de US\$ 150 milhões.***
- ***Fechada transação da Ma'aden, com um ganho antes dos impostos de US\$ 522 milhões; firmado acordo para a venda da mina de Patos de Minas no Brasil.***
- ***Distribuídos US\$ 506 aos acionistas, através de recompras de ações e dividendos em 2024.***

TAMPA, FL, 27 de fevereiro de 2025 – A The Mosaic Company (NYSE: MOS) divulgou hoje um lucro líquido de US\$ 175 milhões e lucro por ação (LPA) diluído de US\$ 0,55 para o ano de 2024. Para o ano, o EBITDA<sup>(1)</sup> ajustado foi de US\$ 2,2 bilhões, com lucro por ação ajustado (LPA ajustado)<sup>(1)</sup> diluído de US\$ 1,98.

Para o quarto trimestre, a empresa também divulgou um lucro líquido de US\$ 169 milhões, com LPA diluído de US\$ 0,53. No trimestre, o EBITDA<sup>(1)</sup> ajustado foi de US\$ 594 milhões, com lucro por ação ajustado (LPA ajustado)<sup>(1)</sup> diluído de US\$ 0,45.

“Entregamos nosso maior EBITDA trimestral do ano, com ótimas perspectivas para os três segmentos em 2025. Apesar de uma série de obstáculos operacionais e climáticos, que reduziram nossa produção de fosfato em mais de 700 mil toneladas e a produção de potássio em cerca de 250 mil toneladas em 2024, vemos sinais encorajadores de que teremos uma recuperação significativa do volume de fosfatos e potássio em 2025, à medida que avançamos nos projetos para restaurar a confiabilidade. Também fizemos um progresso significativo em nosso desempenho de custos no negócio da Mosaic Fertilizantes, levando à perspectiva de aumento das margens em 2025”, disse Bruce Bodine, Presidente e CEO. “Com a conclusão do negócio da Ma'aden e a assinatura da venda de Patos de Minas, continuamos executando nossa estratégia de redistribuir o capital de ativos não essenciais para nossas áreas de maior retorno. Com isso, a Mosaic está bem posicionada para se beneficiar da melhoria das condições de mercado em 2025”

**Resultados Consolidados:**

<i>Em milhões de US\$, exceto conforme indicado abaixo</i>	<b>4T 2024</b>	<b>4T 2023</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Vendas Líquidas (bilhões)	US\$ 2,8	US\$ 3,2	US\$ 11,1	US\$ 13,7
Lucros operacionais	US\$ 100	US\$ 279	US\$ 622	US\$ 1.338
Despesas gerais, administrativas e de vendas	US\$ 113	US\$ 123	US\$ 497	US\$ 501
Lucro líquido	US\$ 169	US\$ 365	US\$ 175	US\$ 1.165
Ganhos patrimoniais de investimentos	US\$ 9	US\$ 0	US\$ 73	US\$ 60
EBITDA Ajustado <sup>(1)</sup>	US\$ 594	US\$ 646	US\$ 2.202	US\$ 2.761

<sup>(1)</sup>Vide “Medidas Financeiras Não-GAAP” para mais informações e conciliação.

As receitas no ano somaram US\$ 11,1 bilhões, uma redução de 19% a partir das receitas do ano anterior, refletindo o impacto da redução nos preços de venda nos segmentos Potássio e Mosaic Fertilizantes. Em 2024, a margem bruta foi de 14%, abaixo dos 16% registrados em 2023.

O lucro líquido totalizou US\$ 175 milhões em 2024, uma queda de 85% em relação ao ano anterior. Os resultados de 2024 refletiram o impacto após os impostos de itens específicos que totalizaram US\$ 459 milhões, refletindo principalmente uma perda em uma transação em moeda estrangeira, compensada em parte por ganhos obtidos com a venda associada à transação da Ma'aden. Para outros itens específicos, vide a tabela “Itens Específicos” no anexo. A perda cambial específica de US\$ 642 milhões no ano foi trazida, principalmente, por perdas não realizadas em empréstimos mútuos entre os Estados Unidos e o Canadá e entre os Estados Unidos e o Brasil, especialmente no quarto trimestre, quando o real brasileiro e o dólar canadense sofreram uma desvalorização de 14% e 6%, respectivamente, em relação ao trimestre anterior.

O EBITDA<sup>(1)</sup> ajustado totalizou US\$ 2,2 bilhões em 2024, uma queda de 20% em relação a 2023. O fluxo de caixa operacional totalizou US\$ 1,3 bilhão.

Em 2024, a empresa realizou aproximadamente metade de sua meta de redução de custos de US\$ 150 milhões e rumo para atingir a taxa de execução total até o final de 2025. Um total de US\$ 35 milhões das reduções de custos realizadas em 2024 foram obtidos no segmento Mosaic Fertilizantes, e US\$ 42 milhões em despesas SG&A.

Para o ano, despesas de venda, administrativas e gerais (SG&A) foram de US\$ 497 milhões em 2024, ante os US\$ 501 milhões registrados em 2023. As despesas de SG&A em 2024 incluem aproximadamente US\$ 30 milhões em despesas com inadimplência relacionadas a um único cliente registradas no terceiro trimestre e um aumento de US\$ 8 milhões em custos não monetários. Espera-se que a maior parte das despesas de inadimplência seja recuperada através de seguro.

A Mosaic reconheceu US\$ 73 milhões em ganhos patrimoniais de investimentos, refletindo principalmente as contribuições da participação da empresa na joint venture MWSPC, na Arábia Saudita, antes da conversão desse investimento em ações da Ma'aden.

A alíquota tributária declarada para 2024 foi de 59,2%. A taxa efetiva ajustada de imposto<sup>(1)</sup> foi de 33,2%, excluindo os impactos desfavoráveis líquidos únicos de itens específicos e incluindo US\$ 103 milhões no segundo trimestre devido à decisão da Mosaic de reverter o reinvestimento permanente no Canadá. Os US\$ 103 milhões são um passivo fiscal diferido que representa o impacto fiscal da repatriação de lucros acumulados do Canadá para os Estados Unidos. Em 2024 a empresa pagou US\$ 337 milhões em impostos. Vide a reconciliação incluída nas medidas financeiras não-GAAP contidas neste comunicado à imprensa para obter uma conciliação de nossa taxa de imposto efetiva subjacente.

**Potássio:**

<i>Em milhões de US\$, exceto conforme indicado abaixo</i>	<b>4T 2024</b>	<b>4T 2023</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Vendas Líquidas (bilhões)	US\$ 0,6	US\$ 0,8	US\$ 2,4	US\$ 3,2
Volume de Vendas, em milhões de toneladas*	2,2	2,6	8,7	8,9
Preço de venda MOP (FOB mina)	US\$ 109	US\$ 243	US\$ 222	US\$ 308
Margem bruta (GAAP), por tonelada	US\$ 55	US\$ 99	US\$ 74	US\$ 137
Lucros operacionais	US\$ 123	US\$ 222	US\$ 605	US\$ 1.152
EBITDA Ajustado <sup>(1)</sup> do segmento	US\$ 212	US\$ 322	US\$ 944	US\$ 1.471
EBITDA Ajustado por tonelada <sup>(1)</sup>	US\$ 95	US\$ 125	US\$ 108	US\$ 166

\*Toneladas = toneladas de produtos acabados

O segmento de Potássio anunciou vendas líquidas de US\$ 2,4 bilhões em 2024, abaixo dos US\$ 3,2 bilhões registrados em 2023, um reflexo da redução nos preços e de uma ligeira queda nos volumes de venda. O EBITDA ajustado por tonelada<sup>(1)</sup> foi de US\$ 108, abaixo dos US\$ 166 registrados no ano anterior. Os volumes de vendas sofreram uma queda de 8,9 milhões de toneladas em 2023 para 8,7 milhões de toneladas em 2024, um reflexo dos desafios de produção enfrentados pelas minas de Esterhazy e Colonsay no terceiro trimestre de 2024. O lucro operacional de Potássio em 2024 foi de US\$ 605 milhões, abaixo do US\$ 1.2 bilhão registrado no ano anterior.

<sup>(1)</sup>Vide “Medidas Financeiras Não-GAAP” para mais informações e conciliação.

O EBITDA<sup>(1)</sup> ajustado totalizou US\$ 944 milhões em 2024, inferior ao US\$ 1,5 bilhão registrado no ano anterior. EBITA ajustado<sup>(1)</sup> totalizou US\$ 212 milhões no quarto trimestre de 2024, abaixo dos US\$ 322 milhões registrados no mesmo trimestre de 2023. Esses resultados foram reflexo de quedas nos preços de venda.

Os problemas elétricos em Esterhazy e Colonsay, que reduziram os níveis de produção de 2024, foram quase todos resolvidos no terceiro trimestre de 2024. O içamento em Esterhazy já voltou à sua capacidade plena. Isso melhora significativamente a confiabilidade de nossos ativos a partir de agora e continuará a nos fornecer capacidade de içamento excedente, bem como maior produção, à medida que o projeto Hydrofloat for concluído em 2025. Os volumes de produção de potássio em 2025 devem manter-se entre 8,7 e 9,1 milhões de toneladas.

Os volumes de venda no primeiro trimestre devem ficar entre 2,0 e 2,2 milhões de toneladas, com preços de MOP realizados na porta da mina na faixa de US\$ 200 a US\$ 220 por tonelada.

**Fosfatados:**

<i>Em milhões de US\$, exceto conforme indicado abaixo</i>	<b>4T 2024</b>	<b>4T 2023</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Vendas Líquidas (bilhões)	US\$ 1,2	US\$ 1,1	US\$ 4,5	US\$ 4,7
Volume de Vendas, em milhões de toneladas*	1,6	1,6	6,4	7,0
Preço de venda DAP (FOB fábrica)	US\$ 539	US\$ 552	US\$ 585	US\$ 573
Margem bruta (GAAP), por tonelada	US\$ 85	US\$ 88	US\$ 92	US\$ 100
Lucros operacionais	US\$ 44	US\$ 21	US\$ 225	US\$ 375
EBITDA Ajustado <sup>(1)</sup> do segmento	US\$ 341	US\$ 259	US\$ 1.191	US\$ 1.227
EBITDA Ajustado por tonelada <sup>(1)</sup>	US\$ 210	US\$ 164	US\$ 185	US\$ 176

\*Toneladas = toneladas de produtos acabados

As vendas líquidas do segmento Fosfatados caíram para US\$ 4,5 bilhões em 2024 a partir dos US\$ 4,7 bilhões registrados em 2023, puxadas pela redução nos volumes de venda, parcialmente compensada pela elevação nos preços. O lucro operacional de Fosfato foi da ordem de US\$ 225 milhões em 2024, em comparação com o US\$ 375

milhões registrados em 2023. Os resultados do segmento refletem preços mais altos, margens de beneficiamento elevadas e volumes menores de vendas e produção.

O EBITDA<sup>(1)</sup> ajustado totalizou US\$ 1,19 bilhão em 2024, ligeiramente abaixo do US\$ 1,23 bilhão registrado no ano anterior. O EBITDA ajustado<sup>(1)</sup> totalizou US\$ 341 milhões no quarto trimestre de 2024, acima dos US\$ 259 milhões registrados no mesmo trimestre de 2023. Os preços mais altos do ano inteiro e as margens elevadas de beneficiamento compensaram os volumes mais baixos de vendas e produção, já que os custos de conversão por tonelada permaneceram estáveis em relação ao ano anterior.

Os volumes de venda caíram de 7,0 milhões de toneladas em 2023 para 6,4 milhões de toneladas em 2024, enquanto os volumes de produção caíram de 6,6 milhões de toneladas para 6,4 milhões de toneladas, devido à perda de cerca de 700 mil toneladas de produção em consequência de furacões e outros eventos incomuns. O EBITDA ajustado por tonelada<sup>(1)</sup> foi US\$ 185 em 2024, ante os US\$ 176 registrados 2023.

Após a conclusão de uma parada programada de manutenção na unidade de Bartow no primeiro trimestre de 2025, todas as fábricas de ácido sulfúrico na Flórida e na Louisiana estarão dentro da cadência normal, com um intervalo médio de três anos entre as paradas. A Mosaic também tem planos de, em 2025, reforçar ainda mais a confiabilidade de seus ativos e espera-se que esse trabalho seja concluído até o final do segundo trimestre. Espera-se que os volumes de produção de 2025 melhorem ao longo do ano e se revertam para um nível de 7,2 a 7,6 milhões de toneladas.

Os volumes de venda no primeiro trimestre devem ficar entre 1,5 e 1,7 milhão de toneladas, com os preços para DAP na média de US\$ 595 a US\$ 615 por tonelada, em condições FOB. As margens de beneficiamento devem manter-se elevadas.

<sup>(1)</sup>Vide “Medidas Financeiras Não-GAAP” para mais informações e conciliação.

#### Mosaic Fertilizantes:

<i>Em milhões de US\$, exceto conforme indicado abaixo</i>	<b>4T 2024</b>	<b>4T 2023</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Vendas Líquidas (bilhões)	US\$ 1,1	US\$ 1,2	US\$ 4,4	US\$ 5,7
Volume de Vendas, em milhões de toneladas*	2,2	2,2	9,0	9,7
Preço de venda do produto acabado	US\$ 486	US\$ 552	US\$ 490	US\$ 587
Margem bruta (GAAP), por tonelada	US\$ 46	US\$ 44	US\$ 45	US\$ 22
Lucros operacionais	US\$ 79	US\$ 50	US\$ 238	US\$ 75
EBITDA Ajustado <sup>(1)</sup> do segmento	US\$ 82	US\$ 111	US\$ 344	US\$ 327
EBITDA Ajustado por tonelada <sup>(1)</sup>	US\$ 37	US\$ 51	US\$ 38	US\$ 34

\*Toneladas = toneladas de produtos acabados

A Mosaic Fertilizantes divulgou vendas líquidas de US\$ 4,4 bilhões em 2024, abaixo dos US\$ 5,7 bilhões registrados no ano anterior, refletindo queda nos preços e volumes de venda. O EBITDA ajustado bruto por tonelada<sup>(1)</sup> registrou uma média de US\$ 38 em 2024, acima dos US\$ 34 registrados em 2023. Em 2024, o lucro operacional da Mosaic Fertilizantes foi de US\$ 238 milhões, um aumento a partir dos US\$ 75 milhões registrados em 2023. O EBITDA<sup>(1)</sup> ajustado totalizou US\$ 344 milhões em 2024, acima dos US\$ 327 milhões registrados no ano anterior.

O EBITDA ajustado<sup>(1)</sup> totalizou US\$ 82 milhões no quarto trimestre de 2024, abaixo dos US\$ 111 milhões registrados no mesmo trimestre de 2023. O EBITDA Ajustado<sup>(1)</sup> do segmento no quarto trimestre reflete o sólido desempenho operacional e de custo subjacente. Por exemplo, desde o início de 2024, a Mosaic deixou de importar rocha fosfática e aumentou sua própria produção de minério a ser processado nas instalações de produção no Brasil. Isso reduzirá os custos de produção em US\$ 35 milhões a US\$ 40 milhões anualmente, sendo que US\$ 15 milhões já realizados

em 2024. A taxa de execução anual esperada de custo-benefício se traduz em uma margem bruta de aproximadamente US\$ 2 por tonelada.

No entanto, essas melhorias de custo foram parcialmente compensadas por um impacto cambial negativo de US\$ 35 milhões no EBITDA ajustado, dos quais US\$ 28 milhões estavam relacionados a contas a pagar estruturadas desfavoráveis, com um adicional de US\$ 7 milhões desfavorável devido a impactos de hedge.

As contas a pagar da Mosaic Fertilizantes estão em dólares norte-americanos. Inicialmente, essas contas a pagar em dólares norte-americanos foram contabilizadas em reais brasileiros, com base em uma taxa de câmbio mais baixa. Ao serem liquidadas no quarto trimestre, a taxa de câmbio do real brasileiro tinha sofrido uma desvalorização de 14%. Isso trouxe um impacto negativo de US\$ 28 milhões no EBITDA ajustado.

No primeiro trimestre de 2025, espera-se um impacto de US\$ 15 a US\$ 20 milhões no EBITDA sobre as contas a pagar em aberto restantes registradas a taxas de câmbio mais baixas. No primeiro trimestre de 2025, a margem de distribuição deverá ser normal em termos sazonais, situando-se abaixo da taxa anual normalizada de US\$ 30 a US\$ 40 por tonelada. O impacto da moeda corrente e a queda nas margens de distribuição provavelmente resultarão em margens brutas do segmento entre US\$ 35 e US\$ 40 por tonelada no primeiro trimestre. Assumindo que a taxa de câmbio USD/BRL mantenha-se no patamar de 5.5-6.0 em 2025, não haverá impacto significativo trazido por esse nível de câmbio no EBITDA além do primeiro trimestre.

<sup>(1)</sup>Vide “Medidas Financeiras Não-GAAP” para mais informações e conciliação.

## **Portfólio e alocação de capital**

- A Mosaic tem alcançado avanços significativos na alienação de ativos e investimentos que não são estratégicos para a empresa.
  - Em dezembro, a Mosaic fechou a transação com a Ma'aden, recebendo cerca de US\$ 1,5 em ações ordinárias da Ma'aden, em troca da participação de 25% da Mosaic na Wa'ad Al Shamal Phosphate Company. A Mosaic registrou um ganho de US\$ 522 milhões com essa transação no quarto trimestre de 2024.
  - Em janeiro de 2025, a Mosaic firmou um acordo para a venda da mina de fostato ociosa em Patos de Minas, no Brasil, por US\$ 125 milhões. A transação deve ser concluída em 2025. A Mosaic receberá US\$ 35 milhões no momento da assinatura e o saldo em seis parcelas anuais de US\$ 15 milhões.
- A Mosaic continua avançando em projetos de alto retorno e baixa intensidade de capital.
  - Foi concluída a conversão de capacidade de Riverview, que acrescentou 800 mil toneladas à capacidade de MicroEssentials. Os volumes de MicroEssentials devem crescer 25% em 2025, aumentando em 2026 para uma meta de cerca de 55% dos volumes totais de fosfatos em 2027. Em 2024, os produtos da MicroEssentials foram vendidos com um prêmio médio de margem bruta de US\$ 30 a US\$ 40 sobre a margem bruta de MAP.
  - O projeto Esterhazy Hydrofloat está dentro do prazo para ser concluído em meados de 2025, com um aumento da produção esperado para o final de 2025. Uma vez atingida a produção plena, o projeto Hydrofloat deve permitir uma produção adicional de 400 mil toneladas de MOP a partir de Esterhazy.
  - A construção de uma unidade de mistura com capacidade de um milhão de toneladas em Palmeirantes, Brasil, deve ser concluída em meados de 2025. Palmeirante permitirá que a Mosaic Fertilizantes aumente suas vendas totais em um milhão de toneladas, com margens de distribuição que se aproximam da média da empresa, entre US\$ 30 e US\$ 40 por tonelada.

- As despesas de capital de US\$ 1,25 bilhão em 2024 ficaram dentro da faixa prevista e foram cerca de US\$ 200 milhões menores do que em 2023. As despesas de capital de 2025 devem ficar na faixa de US\$ 1,2 a US\$ 1,3 bilhão.
- A Mosaic devolveu US\$ 506 milhões de capital a seus acionistas, incluindo uma recompra de ações da ordem de US\$ 235 milhões.

### Perspectivas para o mercado em 2025

Os fundamentos dos grãos e das sementes oleaginosas melhoraram nos últimos meses, como evidenciado pelo aumento dos preços do milho, em particular; além disso, os preços da maioria das outras culturas permanecem elevados. Esta situação incentiva os produtores rurais a aplicar fertilizantes para maximizar a sua produtividade. As mudanças demográficas e os mandatos governamentais relativos à utilização de biocombustíveis devem criar um cenário favorável à expansão da procura por cereais e sementes oleaginosas, trazendo o crescimento constante das remessas de fertilizantes em 2025 e no longo prazo.

Prevê-se que nos mercados de fosfato a demanda continue ultrapassado a oferta, em função das restrições de fornecimento e da crescente demanda por fertilizantes, combustíveis e usos industriais. As exportações chinesas de fosfato em 2024 caíram 8%, ou mais de 600 mil toneladas, em relação ao ano anterior. A perspectiva de longo prazo continua favorável, pois o uso doméstico chinês e as necessidades industriais continuarão a ser priorizados em relação às exportações de fertilizantes.

Os mercados de potássio estão melhorando no curto e médio prazo, impulsionados pelas reduções de produção dos principais produtores da Rússia, Bielorrússia e China, bem como obstáculos às expansões planejadas no Laos. Ainda é incerto o potencial impacto das tarifas que podem ser impostas às exportações canadenses de potássio para os EUA, mas está claro que, se cobradas como originalmente proposto, haverá interrupções significativas nos fluxos e na logística do comércio global de potássio. As tarifas devem exercer mais pressão de alta sobre os preços e os agricultores dos EUA devem arcar com o aumento dos custos. Mesmo assim, prevemos que o potássio permanecerá acessível e que a demanda continuará robusta na América do Norte e no mundo.

A possível resolução do conflito entre a Rússia e a Ucrânia provavelmente terá um impacto mínimo nos mercados de potássio e fosfato e na Mosaic, pois as exportações russas já voltaram aos níveis anteriores à guerra. Além disso, as exportações bielorrussas já voltaram a 90% dos níveis anteriores às sanções, e não está claro se uma resolução abriria o corredor de trânsito mais crítico necessário para a retomada total da produção.

Com essa dinâmica de mercado, as perspectivas do potássio são atraentes em 2025 e nos anos seguintes.

### Premissas para Modelagem em 2025

A empresa apresenta as seguintes premissas para modelagem para todo o ano de 2025:

Premissas para modelagem	Todo o ano de 2025
Volume de produção de fosfato, em milhões de toneladas	7,2 - 7,6 milhões
Volume de produção de potássio, em milhões de toneladas	8,7 - 9,1 milhões
Dispêndios totais de capital	US\$ 1,2 a 1,3 bilhão
Depreciação, redução e amortização	US\$ 1,1 a 1,2 bilhão
Despesas gerais, administrativas e de vendas	US\$ 470 a US\$ 500 milhões
Despesas de juros líquidas	US\$ 180 a 200 milhões
Alíquota tributária real ajustada	Entre 25% e 29%
Alíquota tributária de caixa	Na faixa de 25% a 29%

A empresa apresenta as seguintes premissas para modelagem para o primeiro trimestre de 2025:

Premissas para modelagem	Primeiro trimestre de 2025
Volume de vendas de fosfato, em milhões de toneladas	1,5 - 1,7
Preços de DAP (FOB fábrica)	US\$ 595 a US\$ 615
Volume de vendas de Potássio	2,0 - 2,2
Preços de MOP (FOB fábrica)	US\$ 200 a US\$ 220

#### Tabela de sensibilidade usando a estrutura de custos de 2024

A empresa forneceu as seguintes sensibilidades aos preços e às taxas de câmbio para ajudar investidores a prever o possível impacto de mudanças nesses fatores.

Sensibilidade	Impacto ao EBITDA ajustado no ano <sup>(1)</sup>	Real em 2024
Preço médio MOP / tonelada (FOB mina) <sup>(4)</sup>	Mudança no preço de US\$ 10/ton = US\$ 60	US\$ 222
Preço médio DAP / tonelada (FOB fábrica) <sup>(5)</sup>	Mudança no preço de US\$ 10/ton = US\$ 79	US\$ 585
Média BRL/USD <sup>(6)</sup>	Mudança de 0,10, sem hedging = US\$ 10	5,39

<sup>(4)</sup> Inclui o impacto do Imposto sobre Recursos Canadense

<sup>(5)</sup> Espera-se que aproximadamente 20% do impacto da sensibilidade de preço DAP seja no segmento da Mosaic Fertilizantes; espera-se que cerca de 10% do impacto de sensibilidade de preço MOP seja no segmento da Mosaic Fertilizantes.

<sup>(6)</sup> A empresa fez hedging de cerca de 50% da sensibilidade anual. Ao longo de períodos maiores, espera-se que a inflação compense parte dos benefícios de moeda corrente.

## Sobre a The Mosaic Company

A The Mosaic Company é uma das principais produtoras e distribuidoras mundiais de fertilizantes concentrados de fosfato e potássio. A Mosaic é fornecedora de fonte única para fertilizantes fosfatados e de potássio e de matérias primas para rações animais para o setor agrícola mundial. Mais informações sobre a empresa estão disponíveis no site [www.mosaicco.com](http://www.mosaicco.com).

A Mosaic realizará uma teleconferência na quinta-feira, 28 de fevereiro de 2025, às 11h00, horário da Flórida, para discutir os resultados do quarto trimestre e do ano fiscal de 2024. Um webcast simultâneo da teleconferência estará disponível no site da Mosaic, [www.mosaicco.com/investors](http://www.mosaicco.com/investors). Esse webcast estará disponível por até um ano após o anúncio dos resultados.

*Este comunicado contém declarações futuras dentro do contexto da Lei de Reforma de Litígio de Valores Mobiliários Particulares de 1995 (Private Securities Litigation Reform Act of 1995). Entre outras, essas declarações podem incluir declarações sobre recompras de ações, transações futuras ou planos estratégicos e outras declarações sobre resultados financeiros e operacionais futuros. Tais declarações são baseadas em convicções e expectativas atuais das administrações da The Mosaic Company, as quais estão sujeitas a consideráveis incertezas e riscos. Esses riscos e incertezas incluem, entre outros: instabilidade política e econômica e mudanças nas políticas governamentais nos países nos quais temos operações; a previsibilidade e volatilidade, de expectativas de clientes no tocante aos mercados de agricultura, fertilizantes, matérias primas, energia e transportes, que estão sujeitos a pressões competitivas e outras, e condições econômicas, de crédito e do mercado;*

*do nível de estoques nos canais de distribuição de fertilizantes; os efeitos de futuras inovações de produtos ou o desenvolvimento de novas tecnologias na demanda pelos nossos produtos; mudanças em moedas estrangeiras e em taxas de câmbio; riscos de comércio internacional, incluindo a possível imposição de tarifas dos EUA sobre as importações canadenses de potássio e tarifas retaliatórias sobre as exportações de fosfato pelo Canadá ou outros países; e outros riscos associados às operações internacionais da Mosaic; uma mudança adversa relevante em nosso investimento na Ma'aden com relação à posição financeira, desempenho, operações ou perspectivas da Ma'aden; inadimplemento de clientes; os efeitos das decisões tomadas pela Mosaic para sair de operações comerciais ou de locais; mudanças na política governamental; mudanças em regulamentos ambientais e governamentais, incluindo expansão dos tipos e das extensões de recursos hídricos regulamentados por leis federais, impostos sobre carbono ou outras regulamentações de gases de efeito estufa, implementação de normas numéricas para qualidade da água no despejo de nutrientes nos corpos hídricos da Flórida ou esforços para redução do fluxo de excesso de nutrientes na bacia do Rio Mississippi, no Golfo da América [do México] ou em outros locais; outros desdobramentos em processos judiciais ou administrativos ou queixas que as operações da Mosaic estejam trazendo impactos negativos próximos a fazendas, operações comerciais ou propriedades; dificuldades ou atrasos no recebimento, aumento nos custos ou obstáculos para obtenção de autorizações governamentais ou maiores exigências de garantias financeiras; resolução de atividade de auditoria tributária global; a eficácia dos processos da Mosaic na gestão de suas prioridades estratégicas; condições climáticas adversas que afetem as operações na Flórida Central, na bacia do Rio Mississippi, na Costa do Golfo dos Estados Unidos, no Canadá ou no Brasil, incluindo possíveis furacões, excesso de calor, neve, chuva ou secas; os reais custos de diversos itens que sejam diferentes das estimativas atuais da administração, incluindo, entre outros, baixa de ativos, recuperação ambiental e de terras ou outros regulamentos ambientais, impostos e royalties canadenses sobre recursos; a redução da disponibilidade e na liquidez do caixa da Mosaic e aumento na alavancagem, devido ao uso de caixa e/ou disponibilidade de capacidade de endividamento para custear exigências de garantias financeiras e investimentos estratégicos; afluxo de salmoura na mina de potássio da Mosaic; outros incidentes ou perturbações que afetem as operações da Mosaic, incluindo possíveis incêndios em minas, alagamentos, explosões, eventos sísmicos, crateras ou liberação de produtos químicos voláteis ou perigosos; e riscos associados à cibersegurança, incluindo perda de reputação; assim como outros riscos e incertezas informados periodicamente nos relatórios da The Mosaic Company apresentados às autoridades (Securities and Exchange Commission). Os resultados reais poderão ser diferentes daqueles previstos em tais declarações futuras.*

###

### **Medidas financeiras**

*Este comunicado à imprensa inclui a apresentação e a discussão do guidance para lucro diluído por ação não-GAAP, ou LPA ajustado, margem bruto não-GAAP por tonelada, ou margem bruta ajustada por tonelada, e EBITDA ajustado não-GAAP, ou taxa tributária efetiva ajustada Não-GAAP, no conjunto denominadas medidas financeiras não-GAAP. De forma geral, a medida financeira não-GAAP é uma medida numérica suplementar do desempenho, posição financeira ou fluxo de caixa de uma empresa, que exclui ou inclui valores que normalmente não seriam excluídos ou incluídos nas medidas mais diretamente comparáveis calculadas e apresentadas em conformidade com as normas contábeis geralmente aceitas dos Estados Unidos (GAAP). As*



*medidas financeiras não-GAAP não devem ser consideradas como sendo substitutas ou superiores às medidas de desempenho financeiro preparadas em conformidade com as GAAP. Além disso, como as medidas não-GAAP não são determinadas em conformidade com as GAAP, estão sujeitas a diversas interpretações e cálculos, não podendo ser comparáveis a outras medidas com nomes similares e comparáveis de outras empresas. Métricas ajustadas, incluindo LPA ajustado, margem bruta ajustada e EBITDA ajustado são calculados excluindo-se o impacto de itens particulares da medida GAAP. O impacto de itens particulares sobre a margem bruta e o EBITDA é antes do pagamento de impostos. O impacto de itens particulares sobre o lucro líquido diluído por ação é calculado como o valor do item particular mais o efeito de imposto de renda, com base na real alíquota tributária anual, dividida pela média ponderada das ações diluídas. A administração acredita que essas medidas ajustadas oferecem a analistas de valores mobiliários, investidores, administradores e outras informações adicionais úteis sobre o nosso desempenho, excluindo determinados itens que talvez não sejam indicativos ou não estejam relacionados aos resultados centrais de nossas operações. A administração usa essas medidas ajustadas na análise e avaliação do desempenho geral da Mosaic e das tendências financeiras, para tomadas de decisões financeiras e operacionais e para prever e planejar períodos futuros. Essas medidas ajustadas também ajudam a administração na comparação de nossos resultados operacionais e os de nossos concorrentes. Não estamos apresentando um guidance futuro para lucro diluído por ação, US-GAAP, margem bruta por tonelada, ou conciliação quantitativa de lucro ajustado futuro diluído por ação, margem bruta ajustada e EBITDA ajustado porque não podemos prever com razoável certeza nossos itens particulares sem um esforço injustificado. Historicamente, nossos itens particulares têm incluído, entre outros, ganhos ou perdas em transações de câmbio, ganhos ou perdas não realizados em derivativos, encargos de aquisições, itens tributários específicos, contingências e outros determinados ganhos ou perdas. Esses itens não são certos e dependem de diversos fatores, podendo ter um impacto relevante nos resultados GAAP divulgados para o período de guidance. As conciliações das medidas financeiras Não-GAAP contidas neste comunicado à imprensa podem ser encontradas abaixo. Conciliações para períodos atuais e históricos, a partir do trimestre findo em 31 de março de 2023, para LPA ajustado consolidado e EBITDA ajustado, assim como EBITDA ajustado por segmento e margem bruta ajustada por tonelada são apresentados no quadro Informações Financeiras de Determinados Trimestres do Ano Civil, com dados de desempenho para tais períodos. Estas informações estão sendo fornecidas através do anexo Exhibit 99.2 do formulário 8-K e estão disponíveis em nosso site, [www.mosaicco.com](http://www.mosaicco.com) na seção “Informações Financeiras – Resultados Trimestrais, na guia “Investidores”.*

Para ano findo em 31 de dezembro de 2024, a empresa anunciou os seguintes itens específicos que, somados, impactaram negativamente o lucro por ação em US\$ 1,43:

Descrição	Segmento	Item na linha	Valor (em milhões)	Efeito (em milhões)	Impacto (por ação)
Ganho (prejuízo) em transações cambiais	Consolidado	Ganho (prejuízo) em transações cambiais	US\$ (642)	US\$ 144	US\$ (1,57)
Ganho (prejuízo) não realizado em derivativos	Corporativo e outros	Custo das mercadorias vendidas	(101)	21	(0,25)
Custos de fechamento e desativação indefinida de	Fosfato	Outras receitas(despesas) operacionais	(52)	13	(0,13)
Moeda corrente funcional para câmbio	Mosaic Fertilizantes	Custo das mercadorias vendidas	20	(5)	0,03
Ganho (prejuízo) realizado sobre os valores mobiliários da RCRA Trust	Fosfato	Outras receitas(despesas) não-operacionais	2	(2)	0,01
Ajuste ARO	Fosfato	Outras receitas(despesas) operacionais	(139)	39	(0,31)
Reserva ambiental	Fosfato	Outras receitas(despesas) operacionais	(97)	27	(0,21)
Recuperação ambiental de terras	Fosfato	Custo das mercadorias vendidas	(15)	4	(0,03)
Encerramento de plano de aposentadoria	Corporativo e Outros	Outras receitas(despesas) não-operacionais	8	(2)	0,02
Estorno de imposto de franquia	Fosfato	Outras receitas(despesas) operacionais	(15)	4	(0,03)
Itens tributários distintos	Consolidado	(Provisão)benefício de impostos sobre a renda	—	(103)	(0,32)
Custos do Furacão Milton	Fosfato	Custo das mercadorias vendidas	(52)	10	(0,13)
Ganhos na venda de investimentos em ações	Fosfato	Outras receitas(despesas) não-operacionais	522	(43)	1,51
Marcação a mercado da Ma'aden	Corporativo e outros	Outras receitas(despesas) não-operacionais	28	(5)	0,07
Ajuste ARO	Potássio	Outras receitas(despesas) operacionais	7	(1)	0,02
Reserva para arbitragem	Fosfato	Outras despesas operacionais / participações não	(43)	9	(0,11)
<b>Total de itens específicos</b>			<b>US\$ (569)</b>	<b>US\$ 110</b>	<b>US\$ (1,43)</b>

Para os três meses findos em 31 de dezembro de 2024, a empresa anunciou os seguintes itens particulares que, somados, impactaram positivamente o lucro por ação em US\$ 0,08:

Descrição	Segmento	Item na linha	Valor (em milhões)	Efeito (em milhões)	Impacto (por ação)
Ganho (prejuízo) em transações cambiais	Consolidado	Ganho (prejuízo) em transações cambiais	US\$ (390)	US\$ 75	US\$ (0,99)
Ganho (prejuízo) não realizado em derivativos	Corporativo e outros	Custo das mercadorias vendidas	(80)	15	(0,20)
Custos de fechamento e desativação indefinida de	Fosfato	Outras receitas(despesas) operacionais	(13)	2	(0,04)
Moeda corrente funcional para câmbio	Mosaic Fertilizantes	Custo das mercadorias vendidas	9	(2)	0,02
Ganho (prejuízo) realizado sobre os valores mobiliários da RCRA Trust	Fosfato	Outras receitas(despesas) não-operacionais	(5)	1	(0,01)
Ajuste ARO	Fosfato	Outras receitas(despesas) operacionais	(23)	4	(0,06)
Custos do Furacão Milton	Fosfato	Custo das mercadorias vendidas	(52)	10	(0,13)
Ganhos na venda de investimentos em ações	Fosfato	Outras receitas(despesas) não-operacionais	522	(43)	1,51
Marcação a mercado da Ma'aden	Corporativo e outros	Outras receitas(despesas) não-operacionais	28	(5)	0,07
Ajuste ARO	Potássio	Outras receitas(despesas) operacionais	7	(1)	0,02
Reserva para arbitragem	Fosfato	Outras despesas operacionais / participações não	(43)	9	(0,11)
Total de itens específicos			US\$ (40)	US\$ 65	US\$ 0,08

Para os três meses findos em 31 de dezembro de 2023, a empresa anunciou os seguintes itens particulares que, somados, impactaram positivamente o lucro por ação em US\$ 0,40:

Descrição	Segmento	Item na linha	Valor (em milhões)	Efeito (em milhões)	Impacto (por ação)
Ganho (prejuízo) em transações cambiais	Consolidado	Ganho (prejuízo) em transações cambiais	US\$ 79	US\$ (16)	US\$ 0,20
Ganho (prejuízo) não realizado em derivativos	Corporativo e outros	Custo das mercadorias vendidas	40	(7)	0,10
Custos de fechamento e desativação indefinida de	Fosfato	Outras receitas(despesas) operacionais	(9)	2	(0,03)
Moeda corrente funcional para câmbio	Mosaic Fertilizantes	Custo das mercadorias vendidas	(3)	1	(0,01)
Ganho (prejuízo) realizado sobre os valores mobiliários da RCRA	Fosfato	Outras receitas(despesas) não-operacionais	(7)	2	(0,02)
Ajuste ARO	Fosfato	Outras receitas(despesas) operacionais	(4)	1	(0,01)
Reserva ambiental	Fosfato	Outras receitas(despesas) operacionais	(64)	11	(0,16)
Recuperação ambiental de terras	Fosfato	Custo das mercadorias vendidas	(28)	5	(0,07)
Ajuste ARO	Potássio	Outras receitas(despesas) operacionais	(10)	2	(0,02)
Mudança na legislação tributária	Mosaic Fertilizantes	(Provisão)benefício de impostos sobre a renda	—	136	0,42
Total de itens específicos			US\$ (6)	US\$ 137	US\$ 0,40

**Demonstrações de Resultados Consolidados Condensadas**  
(em milhões, exceto valores por ação)

**The Mosaic Company**

**(não auditados)**

	Três meses findos em 31 de dezembro		Anos findos 31 de dezembro	
	2024	2023	2024	2023
Vendas líquidas	US\$ 2.815,9	US\$ 3.149,5	US\$ 11.122,8	US\$ 13.696,1
Custo das mercadorias vendidas	2.514,0	2.590,0	9.610,9	11.485,5
Margem bruta	301,9	559,5	1.511,9	2.210,6
Despesas gerais, administrativas e de vendas	113,5	123,0	496,9	500,5
Outras despesas operacionais	88,5	158,0	393,5	372,0
Lucro operacional	99,9	278,5	621,5	1.338,1
Despesas com juros, líquido	(46,7)	(34,9)	(182,8)	(129,4)
Ganho (prejuízo) em transações cambiais	(418,5)	91,0	(685,8)	194,0
Ganhos na venda de investimentos em ações	522,2	—	522,2	—
Outras receitas(despesas)	33,5	(10,7)	40,3	(76,8)
Lucro de empresas consolidadas antes do pagamento de impostos	190,4	323,9	315,4	1.325,9
Provisão(benefício de) impostos sobre a renda	33,8	(43,8)	186,7	177,0
Lucros de empresas consolidadas	156,6	367,7	128,7	1.148,9
Participações em receitas líquidas de empresas não-consolidadas	9,1	0,3	73,3	60,3
Lucro líquido, incluindo participações não-controladoras	165,7	368,0	202,0	1.209,2
Menos: lucro líquido atribuível a participações não controladoras	(3,3)	2,7	27,1	44,3
Lucro líquido atribuível à Mosaic	US\$ 169,0	US\$ 365,3	US\$ 174,9	US\$ 1.164,9
Lucro líquido diluído por ação atribuível à Mosaic	US\$ 0,53	US\$ 1,06	US\$ 0,55	US\$ 3,50
Média ponderada diluída de ações em circulação	318,5	343,8	320,7	333,2

**Balanços consolidados condensados**  
(em milhões, exceto valores por ação)

**The Mosaic Company**

**(não auditados)**

	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023
<b>Ativo</b>		
Ativo circulante		
Caixa e equivalentes	US\$ 272,8	US\$ 348,8
Recebíveis, líquido	1.113,3	1.269,2
Estoques	2.548,4	2.523,2
Outro ativo circulante	563,8	603,8
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>4.498,3</b>	<b>4.745,0</b>
Ativo imobilizado, líquido	13.352,6	13.585,4
Títulos de participação de capital e investimentos em empresas não-consolidadas	1.533,4	909,0
<i>Goodwill</i>	1.061,1	1.138,6
Imposto de renda diferido	958,3	1.079,2
Outros ativos	1.520,3	1.575,6
<b>Ativo total</b>	<b>US\$ 22.924,0</b>	<b>US\$ 23.032,8</b>
<b>Passivo e capital próprio</b>		
Passivo circulante		
Dívidas de curto prazo	US\$ 847,1	US\$ 399,7
Vencimentos atuais de dívidas de longo prazo	45,3	130,1
Acordos estruturados para contas a pagar	402,3	399,9
Contas a pagar	1.156,5	1.166,9
Passivo acumulado	1.720,1	1.777,1
<b>Total de passivo circulante</b>	<b>4.171,3</b>	<b>3.873,7</b>
Dívidas de longo prazo, menos vencimentos atuais	3.332,3	3.231,6
Imposto de renda diferido	942,8	1.065,5
Outros passivos não circulantes	2.862,9	2.429,2
Capital próprio:		
Ações Preferenciais, US\$ 0,01 de valor nominal, 15.000.000 ações autorizadas e em circulação em 31 de dezembro de 2024 e 2023.	—	—
Ações Ordinárias, US\$ 0,01 de valor nominal, 1.000.000.000 ações autorizadas, sendo 394.648.654 emitidas e 316.932.047 em circulação em 31 de dezembro de 2024 e 393.875.241 ações emitidas e 324.103.141 em circulação em 31 de dezembro de 2023.	3,2	3,2
Capital em excesso do valor nominal	2,1	—
Lucro acumulado	13.926,1	14.241,9
Outros prejuízos acumulados amplos	(2.449,0)	(1.954,9)
<b>Total do capital próprio da Mosaic</b>	<b>11.482,4</b>	<b>12.290,2</b>
Participações não-controladoras	132,3	142,6
<b>Patrimônio total</b>	<b>11.614,7</b>	<b>12.432,8</b>
<b>Total de passivo e capital próprio</b>	<b>US\$ 22.924,0</b>	<b>US\$ 23.032,8</b>

**Demonstrações de fluxo de caixa consolidados condensadas**  
(em milhões, exceto valores por ação)

**The Mosaic Company**

**(não auditados)**

	Três meses findos em 31 de dezembro		Anos findos 31 de dezembro	
	2024	2023	2024	2023
<b>Fluxos de caixa de atividades operacionais:</b>				
Caixa líquido das atividades operacionais	US\$ 219,3	US\$ 538,1	US\$	US\$
<b>Fluxos de caixa de atividades de investimento:</b>				
Dispêndios de capital	(294,1)	(358,9)	(1.251,8)	(1.402,4)
Aquisições de valores mobiliários disponíveis à venda – restritos	(367,7)	(201,1)	(1.529,7)	(1.240,8)
Proventos da venda de valores mobiliários disponíveis à venda – restritos	382,0	197,4	1.501,1	1.209,1
Proventos da venda de negócio	—	—	—	158,4
Aquisição de negócio	—	—	—	(41,0)
Outros	3,3	0,4	19,4	(0,5)
Caixa líquido usado em atividades de investimento	(276,5)	(362,2)	(1.261,0)	(1.317,2)
<b>Fluxos de caixa de atividades de financiamento:</b>				
Pagamentos de dívidas de curto prazo	(4.358,3)	(3.070,1)	(16.779,6)	(9.832,0)
Proventos da emissão de dívidas de curto prazo	4.460,0	3.170,0	17.032,8	10.007,1
Pagamentos do acordo de financiamento de estoques	(399,9)	—	(1.805,0)	(601,4)
Proventos de acordo de financiamento de estoques	399,4	—	2.004,5	601,4
Pagamentos de acordos estruturados para contas a pagar	(232,7)	(422,3)	(755,0)	(1.432,9)
Proventos de acordos estruturados para contas a pagar	227,1	214,2	737,3	1.048,2
Pagamentos de dívidas de longo prazo	(12,0)	(950,5)	(67,2)	(995,3)
Proventos da emissão de dívidas de longo prazo	70,3	900,0	70,3	900,0
Cobranças de recebíveis transferidos	95,4	—	425,5	1.468,6
Pagamentos de recebíveis transferidos	(96,9)	—	(425,5)	(1.468,6)
Recompra de ações	(25,0)	(150,0)	(235,4)	(756,0)
Dividendos em caixa pagos	(66,5)	(65,1)	(270,7)	(351,6)
Dividendos distribuídos a interesses não-controladores	(14,3)	(17,8)	(31,9)	(41,5)
Outros	(9,9)	(19,1)	(32,0)	(26,5)
Caixa líquido usado em atividades de financiamento	36,7	(410,7)	(131,9)	(1.480,5)
Efeitos de flutuações cambiais no caixa	(6,6)	(6,2)	37,9	(2,8)
Mudança líquida no caixa, equivalentes a caixa e caixa restrito	(27,1)	(241,0)	(55,8)	(393,3)
Caixa, equivalentes a caixa e caixa restrito – início do ano	332,1	601,8	360,8	754,1
Caixa, equivalentes a caixa e caixa restrito – final do ano	US\$ 305,0	US\$ 360,8	US\$ 305,0	US\$ 360,8

	Anos findos em 31 de	
	2024	2023
<b>Conciliação de caixa, equivalente a caixa e caixa restrito informado nos balanços consolidados para as declarações de fluxo de caixa consolidadas:</b>		
Caixa e equivalentes	US\$ 272,8	US\$ 348,8
Caixa restrito em outro ativo circulante	14,9	8,6
Caixa restrito em outro ativo	17,3	3,4
Total de caixa, equivalente a caixa e caixa restrito informado nas declarações de fluxo de caixa	<u>US\$ 305,0</u>	<u>US\$ 360,8</u>

## Conciliação de medidas financeiras não-GAAP

### Cálculo do lucro por ação

	<b>Três meses findos em 31 de dezembro</b>		<b>Anos findos 31 de dezembro</b>	
	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Lucro líquido atribuível à Mosaic	US\$ 169,0	US\$ 365,3	US\$ 174,9	US\$ 1.164,9
Média ponderada básica de ações em circulação	317,4	326,1	319,8	331,3
Impacto diluidor de prêmios em ações	1,1	1,6	0,9	1,9
Média ponderada diluída de ações em circulação	318,5	327,7	320,7	333,2
Lucro líquido básico por ação	US\$ 0,53	US\$ 1,12	US\$ 0,55	US\$ 3,52
Lucro líquido diluído por ação	US\$ 0,53	US\$ 1,11	US\$ 0,55	US\$ 3,50
Impacto de itens particulares no lucro por ação	US\$ (0,08)	US\$ (0,40)	US\$ 1,43	US\$ 0,07
Lucro ajustado por ação	US\$ 0,45	US\$ 0,71	US\$ 1,98	US\$ 3,57

<b>Lucros consolidados (em milhões)</b>	<b>Três meses findos em 31 de dezembro</b>		<b>Ano findo 31 de dezembro</b>	
	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Lucro líquido consolidado atribuível à Mosaic	US\$ 169	US\$ 365	US\$ 175	US\$ 1.165
Menos: Despesas com juros consolidadas, líquido	(47)	(35)	(183)	(129)
Mais: Depreciação, redução e amortização consolidadas	283	257	1.025	960
Mais: Acréscimo de despesa	31	27	112	96
Mais: Despesa de remuneração baseada em ações	7	6	33	33
Mais: Provisão consolidada para (benefício de) impostos	34	(44)	187	176
Menos: Participações em receitas líquidas de empresas não-consolidadas, líquido de dividendos	9	—	58	35
Mais: Itens específicos não incluídos acima	32	—	545	237
EBITDA ajustado	US\$ 594	US\$ 646	US\$ 2.202	US\$ 2.761



## Conciliação de medidas financeiras não-GAAP

Alíquota tributária real de imposto de renda (em milhões)	Ano findo 31 de dezembro	
	2024	
Despesas de imposto de renda	US\$	187
Lucro líquido antes de impostos	US\$	316
Taxa real de imposto		59,2 %
Despesas de imposto de renda	US\$	187
Decisão de reinvestimento permanente do Canadá		(103)
Despesa tributária em todos os outros itens específicos (vide tabela de itens específicos para mais)		213
Despesas ajustadas de imposto de renda	US\$	297
Lucro líquido antes de impostos	US\$	315
Impacto sobre o lucro líquido de todos os itens específicos (líquido de participações não controladoras)		579
Lucro líquido ajustado antes de impostos	US\$	894
Alíquota tributária real ajustada		33,2 %

Lucros de potássio (em milhões)	Três meses findos em 31 de		Anos findos em 31 de dezembro	
	2024	2023	2024	2023
Lucros operacionais	US\$ 123	US\$ 222	US\$ 604	US\$ 1.152
Mais: depreciação, redução e amortização	93	89	338	299
Mais: Acréscimo de despesa	2	3	9	9
Mais: ganho (prejuízo) em câmbio	(185)	41	(180)	41
Mais: Outras receitas não-operacionais	1	(2)	1	(45)
Mais: itens específicos	178	(31)	172	15
EBITDA ajustado	US\$ 212	US\$ 322	US\$ 944	US\$ 1.471
Volume de vendas de produtos acabados	2.239	2.577	8.744	8.870
EBITDA ajustado por tonelada	US\$ 95	US\$ 125	US\$ 108	US\$ 166

## Conciliação de medidas financeiras não-GAAP

<b>Lucros de fosfatados (em milhões)</b>	<b>Três meses findos em 31 de dezembro</b>		<b>Anos findos em 31 de dezembro</b>	
	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Lucros operacionais	US\$ 44	US\$ 21	US\$ 225	US\$ 227
Mais: depreciação, redução e amortização	143	124	506	48
Mais: Acréscimo de despesa	25	19	85	6
Mais: Ganho (prejuízo) em Câmbio	(4)	(1)	(5)	(1)
Mais: Outras receitas (despesas) não-operacionais	517	(9)	519	(1)
Mais: Dividendos de investimentos em ações	—	—	15	2
Menos: Lucro (despesas) de Participações Não-controladoras Consolidadas	(4)	2	25	7
Mais: itens específicos	(388)	107	(129)	33
<b>EBITDA ajustado</b>	<b>US\$ 341</b>	<b>US\$ 259</b>	<b>US\$ 1.191</b>	<b>US\$ 1.000</b>

Volume de vendas de produtos acabados	1.622	1.582	6.437	6.991
EBITDA ajustado por tonelada	US\$ 210	US\$ 164	US\$ 185	US\$ 17

<b>Mosaic Fertilizantes (em milhões)</b>	<b>Três meses findos em 31 de dezembro</b>		<b>Anos findos em 31 de dezembro</b>	
	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Lucros operacionais	US\$ 79	US\$ 50	US\$ 238	US\$ 75
Mais: Depreciação, Redução e Amortização	40	41	159	165
Mais: Acréscimo de despesa	4	5	18	20
Mais: ganho (prejuízo) em câmbio	(84)	32	(256)	80
Mais: Outras receitas (despesas) não-operacionais	(2)	(1)	(8)	(4)
Menos: Lucro (despesas) de Participações Não-controladoras Consolidadas	1	—	1	(2)
Mais: itens específicos	46	(16)	194	(11)
<b>EBITDA ajustado</b>	<b>US\$ 82</b>	<b>US\$ 111</b>	<b>US\$ 344</b>	<b>US\$ 327</b>
Volume de vendas de produtos acabados	2.240	2.158	9.030	9.683
EBITDA ajustado por tonelada	US\$ 37	US\$ 51	US\$ 38	US\$ 34